



פיני אביטבול בדירה שתכננה ועיצבה טל גולדשמיט פיש | צילום: עמית גרון

מאת יוליה פריליק-ניב

# ”חייבת להיווצר הרמוניה בין כל המרכיבים למען הצלחת הפרויקט”

מנהל הפרויקטים פיני אביטבול עבר מעיסוק בפרויקטים פילנתרופיים מעוררי השראה לבניית בתים מהיפים בארץ ואת כל היכולות הוא מאגד בארגז כלים מקצועי ואנושי

להגשים את החלום של הלקוח והאדריכל. בתפקידי אני מקפיד על האופן והדרך שבהם מבצעים את כל אחד מהדברים הקשורים לבניית בית כדי שהכל יתחבר בצורה מדויקת ובזמן הנכון, מספר פיני על התפקיד המרכזי.

על מה אף פעם לא תתפשר? “לא אתפשר על איכות. גם לא עבור מחיר ולא על חשבון זמן ביצוע. איכות היא נר לרגליי בכל פרויקט ופרויקט”, הוא מסביר.

מהו הלקוח המדויק לך? “לקוח שמוכן להקשיב, להיות נוכח בתהליך, להיות זה שמקדם את ההחלטות ולא לקוח שמנסה לנהל את מנהל הפרויקט. כולנו מבינים ויודעים שלספינה צריכים רב חובל אחד ולא שניים או יותר”, אומר פיני.

מה ההבדל בין מפקח בנייה למנהל פרויקטים? “ההבדל הוא בפירוש המושג מפקח”, אומר פיני, “לדעתי המילה לא מסבירה ולא מגדירה את התפקיד של מנהל הפרויקט. פיקוח הוא רק חלק קטן מהאשכול המכונה מנהל פרויקט. מנהל הפרויקט צריך לפקח גם על טיב ואיכות הבנייה ועל אספקטים נוספים בתהליך בניית בית”.

איך נעשים תהליכי קבלת ההחלטות בפרויקט שאתה מעורב בו? “ההחלטות מתקבלות יחד עם האדריכל והלקוחות בכל התחומים הקשורים לניהול בניית בית, בניין וכל פרויקט אחר בתחום הבנייה. חייבת להיווצר הרמוניה בין כל המרכיבים למען הצלחת הפרויקט”, מסביר פיני.

מנהל הפרויקטים ומפקח הבנייה פיני אביטבול כבר עובד כבר כשני עשורים בתחום ניהול ופיקוח בענף הבנייה. אחד הלקוחות המפורסמים שלו הוא איש העסקים והיזם החברתי רוני דואק, שאביטבול שימש במשך שנים העוזר האישי שלו ומנהל הפרויקטים שלצידו. “עבדתי עם רוני דואק כ-17 שנים כמנהל פרויקטים ויד ימינו. עשינו יחד מבני פילנתרופיה כמו בית שיתופים וציונות 2000 עם האדריכל אסף גוטסמן”, מספר פיני, “במקביל בניתי עבורו ועבור בני משפחתו בתים, בהם בית קיט בבית ינאי עם האדריכלית אורלי שרם ובתים בהרצליה פיתוח וברשפון. עשינו יחד מיזמים גדולים למען הקהילה והחברה כמו מגרש כדורגל בקיבוץ מסילות, בית כנסת על שם חנית קיקוס באופקים, ניידות מיוחדות להסברה לבני נוער למניעת שימוש בסמים ועוד”.

פיני, בן 47, למד מינהל עסקים במכללה למינהל וכן ניהול בתי מלון ומסעדות בשלוחה של הטכניון ובהמשך גם ניהול ופיקוח בענף הבנייה במרכז הבניה הישראלי. מצויד בידע פורמלי לצד ניסיון רב מהשטח מנצח פיני על פרויקטים גדולים, מורכבים ומרשימים לצד האדריכלים והאדריכליות המובילים בארץ שלא מוותרים על שירותיו. כרגע הוא עובד במקביל על כמה וכמה בתים פרטיים.

מהו השלב האידאלי לכניסה שלך לתמונה? “לדעתי השלב הכי נכון בזמן שבחרים אדריכל הוא לבחור מפקח ולשלב את כל קבלת ההחלטות ביחד מהשלב הראשון. זו הדרך הנכונה לפעול ולהצליח בפרויקט”, אומר פיני.

מהו האני מאמין שלך בעבודה כמנהל פרויקטים? “אני מאמין שצריך לשמור בראש ובראשונה על יחסי אנוש טובים עם כל בעלי המקצוע על מנת שיחד איתם נצליח



אחד ואחת יש טעם שונה ומחשבה שונה על איך צריך לבצע את הדברים. חשוב להתפשר להתגמש ולדעת לבחור יחד ומנהל הפרויקטים הוא גורם מתווך ומקצועי שמסייע להניע את התהליכים."

**ממה נובע הסיפוק שלך בעבודה?**  
 "הסיפוק שלי נובע מהצלחתי להגשים חלום ללקוח. מהיכולת שלי ושל הצוות לבנות את מה שהאדריכל תכנן על נייר ולהפוך את התוכנית למציאות", אומר פיני בחיך.

**על מה אתה עובד עכשיו?**  
 "אני לפני התחלה של כמה בתים, בהם בתכנון האדריכלית ליאורה קרלנשטיין ודן והילה ישראלביץ, וממשיך לעבוד במרץ על פרויקטים שכבר בתהליך", הוא אומר לסיכום.

**מהם האתגרים במקצוע שלך?**  
 "האתגרים מתחלקים למכלול של דברים. למשל לקוח ואדריכל שיהיו מרוצים מההתנהלות; ההתנהלות מתחלקת למחיר הוגן וראוי, בחירת בעל מקצוע ו / או ספק שמתאים במדויק לפרויקט, סיום הפרויקט בזמן שנקבע ובתקציב שהוגדר ועוד. וכל שלב חשוב ומאתגר כך שמקצוענות היא לגמרי מילת המפתח בתחום", מוסיף פיני.

**אפשר לעשות את זה לבד, בלי מפקח?**  
 "אפשר אבל בעלי הבית לא יכולים להגיע לאותה תוצאה וגם להישאר לעבוד במקביל בעבודה השוטפת שלהם. זה לא משהו לעשות על הדרך, זו מחויבות משמעותית", מסביר פיני, "כמו כן, הזוגיות בדרך כלל נפגעת כשאין מנהל פרויקט שעוזר לפתור מחלוקות בין בני זוג שעולות בזמן הבנייה. הרי לכל

הדירה בבלור, טל גולדשמיט פיש אדריכלות ועיצוב  
 מפקח ומנהל פרויקט פיני אביטבול  
 צילום: עמית גרון



**טל גולדשמיט פיש אדריכלות ועיצוב:** "לעבוד עם פיני זה תמיד תמיד תענוג. הוא בקיא בכל פרט ופרט בפרויקט, יצירתי במתן פתרונות בשטח. אבל הכי חשוב, והכי מאפיין את פיני - היא האנושיות והסבלנות, הוא תמיד תמיד ייתן מענה פלוס חיוך חם."



בית באפקה, אדריכל מיקלה סימאונה פיקוח וניהול פרויקט פני אביטבול צילום: עודד סמדר



**אדריכל מיקלה סימאונה:** "אזורים שאם תחפש באדם מלאך, לא תמצא, אך אם תחפש באדם אדם, אזי וייתכן שתמצא את המלאך. זה בדיוק פני. מעבר למפקח קשוב, מוכשר, רציני ואכפתי פני הוא אדם נעים ומקצוען אמיתי. כיף לעבוד איתו ומולו והכי בטוח לבצע פרויקט ובעיקר מורכב, כי בדיוק שם הוא יודע לככב הכי טוב שיש."

**אדריכל עמנואל שטרן, הבית של בנגי:** "הבניין לזכרו של רס"ן בנימין הילמן ז"ל, מפקד פלוגה בסיירת אגוז שנהרג בימים הראשונים של מלחמת לבנון השנייה, הוא בית לכ-90 חיילים וחיילות בודדים המשרתים ביחידות קרביות, שהוקם במסגרת שיתוף פעולה עם עיריית רעננה. הבניין תוכנן בידי, אדריכל עמנואל שטרן, ובידי אייל אפל וניהול הפרויקט נעשה על ידי פני אביטבול. המטרה העיקרית היא לתת לחיילים הבודדים את ההרגשה שהם נמצאים בבית אמיתי משלהם. ממש בית משפחתי חם ואוהב. לאחר שש שנים של תפעול מוצלח ולאור רשימת ההמתנה הארוכה ביותר של חיילים בודדים המעוניינים להצטרף ולגור בבית עלה הצורך להגדיל את המבנה. תורמים רבים מהארץ ומהעולם החליטו לתרום סכומים נכבדים ולאפשר לעוד כ-93 חיילים בודדים ליהנות ממנו. בנין נוסף יקום בצמוד לבניין העכתי וגם על הפרויקט הזה יפקח פני."



הבית של בנגי 2 הדמייה: אדריכל ניצן כרמי - אפל אדריכלים



בית הקובייה, אלה סהר אדריכלות ועיצוב פנים ניהול פרויקט ופיקוח פני אביטבול צילום: ליאור אביטן

**אדריכלים ואדריכליות מספרים על פני**

**אדריכל רן ברוידס:** "אני מכיר ועובד עם פני יותר מעשור. הוא מפקח טורבו עם אנרגיות ונשמה. פני מתרגם הדמיות ותוכניות למציאות!"

**אדריכל רו מלמד:** "פני עושה רעש שנותן לי שקט. כשפני בשטח הדאגה מתרחקת. תמיד בנועם הוא פותר בעיות בצעקות. העיקר שלא ייתן לי מכות. ביד רמה באתר הוא שולט, ובשטח הוא מאוד בולט!"



**אלה סהר אדריכלות ועיצוב פנים:** "פני אביטבול מפקח ומנהל פרויקט סופר מקצועי. בעבודתו הוא שם את הלקוח בראש מעייניו, תוך דאגה על הרמה המקצועית, תקציב והכי חשוב ברמה האנושית. אני שמחה לעבוד עם פני ומצפה להמשיך לשתף איתו פעולה בפרויקטים רבים בעתיד."

פני אביטבול, נעים להכיר הכשרה מקצועית: מינהל עסקים במכללה למינהל; ניהול ופיקוח בתחום הבנייה במרכז הבנייה הישראלי. מה לא יודעים עלייך? שאני אוהב מאוד לבשל למדת הרבה. מה עוד אולי תוסיף לסל הלימודים שלך בעתיד? אולי יום אחד אלמד אדריכלות. מהם התחביבים שלך? כדורסל וחדר כושר. אם לא היית מפקח הייתי בעלים של מסעדה או מנהל מסעדה / רשת מסעדות. אני מאוד אוהב קולינריה. מהו פרויקט הדגל שלך? "הבית של בנגי"

ברעננה - בית לחיילים בודדים ולחיילות בודדות. בית לקרביים ולקרביות, ללוחמים ולוחמות. בימים אלו אני עובד על בניית "הבית של בנגי 2" ברעננה. זה בניין בשטח בנוי של כ-2,700 מ"ר, בצמוד לבניין הקיים. איזה פרויקט עוד לא עשית ואתה שואף לעשות? טיפ מנצח: תלמדו להקשיב גם לעובד הכי פשוט בפרויקט. לפעמים הוא מבין יותר ממך למרות שאתה מנהל אותו. ליצירת קשר: פני אביטבול פיקוח וניהול פרויקטים, 052-7573330, Pini@piniabitbul.co.il